

**PRODUÇÃO MAIS LIMPA (P+L) /  
PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS (PCS)**

CASO DE SUCESSO N.º 65 - AGOSTO/ 2010

A CETESB divulga e incentiva a adoção de medidas de Produção Mais Limpa e de Produção e Consumo Sustentáveis no Estado de São Paulo.

**TÍTULO:** Reaproveitamento de paletes de madeira "oneway" - Logística Operacional

**Empresa/Entidade**

Robert Bosch Ltda - CaP1

**Atividade Principal**

Autopeças

**Porte da Empresa (\*)**

Grande

**Mercado/Área de Atuação**

Internacional

**Produtos / Serviços Principais**

Produtos e componentes automotivos e ferramentas elétricas

**Produção Média Anual (\*)**

Produtos e componentes automotivos - 53.000.000 unidades.

Ferramentas elétricas - 2.600.000 unidades

**Município**

Campinas

**Agência Ambiental da CETESB**

Campinas

(\*) Informações a serem apresentadas quando se tratar de atividades produtivas.

**Identificação da Oportunidade**

Em toda movimentação interna na Logística Operacional, todos os materiais recebidos dos fornecedores devem ser disponibilizados em embalagens plásticas retornáveis, sendo que, para a melhor acomodação dos materiais nos veículos, existe também a necessidade de utilização de paletes de madeira.

Esses paletes, após a movimentação interna e conseqüentemente uso dos materiais pelas linhas de produção, eram em sua maioria descartados (aproximadamente 95%), gerando um alto desperdício para a empresa e obrigando-a a efetuar a aquisição de novos paletes de modo contínuo para o atendimento do giro interno

Informações:

- Cada paleta de madeira (1000 x 1200 mm) tem custo aproximado de: R\$ 25,60

- Média de consumo / aquisição por mês: 1.042 paletes

- Custo médio mensal: R\$ 26.658,13

- Custo médio anual: R\$ 319.897,60

**Medidas Adotadas**

Reaproveitamento de paletes de madeira para consumo interno e fluxo reverso com fornecedores.

Disponibilização de mão de obra para separação de paletes considerados reaproveitáveis e descarte somente de paletes quebrados / fora do padrão de utilização interna.

**Investimentos**

Mão de obra para seleção de paletes: R\$ 3.000,00/mês

**Resultados Obtidos**

Redução na aquisição de novos paletes:

De: R\$ 319.897,60 anual

Para: R\$ 139.699,20 anual

Economia anual: R\$ 180.198,40

Economia mensal: R\$ 15.016,53

Redução de corte de árvores por mês: 470 árvores.

Redução de corte de árvores por ano: 5.640 árvores.

Redução do volume de madeira enviada para reciclagem e utilização como biomassa

De: 14 toneladas

Para: 07 toneladas

**Ações Futuras**

Receber os materiais dos fornecedores com uma frequência maior e com entrega diretamente no ponto de uso (lotes menores x maior frequência), eliminando assim a utilização de paletes de madeira

*As informações apresentadas são de total responsabilidade da empresa/entidade identificada. Este documento não constitui atestado de conformidade ambiental ou legal e não referenda a empresa/entidade e nem seus produtos e/ou serviços.*

**OUTRAS INFORMAÇÕES****Contato da Empresa/Entidade**

Anderson Ferreira da Silva + Rafael Tenca

**Telefone**

19 2103-2002

**Fax**

19 2103-2379

**e-mail**

anderson.ferreira@br.bosch.com

**Contato da CETESB e-mail:** [pmaisl@cetesbnet.sp.gov.br](mailto:pmaisl@cetesbnet.sp.gov.br)